



## ПРИМЕР ОЦЕНОЧНОГО СРЕДСТВА для оценки квалификации

### Вариант I

«Специалист по управлению проектной деятельностью в ракетно-  
космической промышленности»

(7 уровень квалификации)

---

(наименование квалификации)

Пример оценочного средства разработан в рамках Комплекса мероприятий по развитию механизма независимой оценки квалификаций, по созданию и поддержке функционирования базового центра профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации рабочих кадров, утверждённого 01 марта 2017 года

## Состав примера оценочных средств<sup>1</sup>

Раздел	страница
1. Наименование квалификации и уровень квалификации	2
2. Номер квалификации	2
3. Профессиональный стандарт или квалификационные требования, установленные федеральными законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации	2
5. Спецификация заданий для теоретического этапа профессионального экзамена	2
6. Спецификация заданий для практического этапа профессионального экзамена	5
7. Материально-техническое обеспечение оценочных мероприятий	5
8. Кадровое обеспечение оценочных мероприятий	5
9. Требования безопасности к проведению оценочных мероприятий (при необходимости)	8
10. Задания для теоретического этапа профессионального экзамена	8
11. Критерии оценки (ключи к заданиям), правила обработки результатов теоретического этапа профессионального экзамена и принятия решения о допуске (отказе в допуске) к практическому этапу профессионального экзамена	23
12. Задания для практического этапа профессионального экзамена	24
13. Правила обработки результатов профессионального экзамена и принятия решения о соответствии квалификации соискателя требованиям к квалификации	31
14. Перечень нормативных правовых и иных документов, использованных при подготовке комплекта оценочных средств (при наличии)	31

<sup>1</sup> В соответствии с Приложением «Структура оценочных средств» к Положению о разработке оценочных средств для проведения независимой оценки квалификации, утверждённому приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 1 ноября 2016 г. N 601н

1. Наименование квалификации и уровень квалификации: специалист по управлению проектной деятельностью в ракетно-космической промышленности (7 уровень квалификации)

(указываются в соответствии с профессиональным стандартом или квалификационными требованиями, установленными федеральными законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации)

2. Номер квалификации: 25.03700.03

(номер квалификации в реестре сведений о проведении независимой оценки квалификации)

3. Профессиональный стандарт или квалификационные требования, установленные федеральными законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации (далее - требования к квалификации): ПС «Специалист по управлению проектной деятельностью в ракетно-космической промышленности», код 25.037

(наименование и код профессионального стандарта либо наименование и реквизиты документов, устанавливающих квалификационные требования)

4. Вид профессиональной деятельности: Управление проектами и программами в ракетно-космической промышленности (РКП)

(по реестру профессиональных стандартов)

5. Спецификация заданий для теоретического этапа профессионального экзамена

<b>Предмет оценки</b>	<b>Критерии оценки квалификации</b>	<b>Тип и № задания<sup>2</sup></b>
1	2	3
Трудовая функция С/01.7 Необходимые знания: Правила и регламенты по обеспечению режима секретности в ракетно-космической деятельности	1 балл (правильный ответ) 0 баллов (неправильный ответ)	- с выбором ответа: 1, 2, 3, 4, 5, 6
Трудовая функция С/01.7 Необходимые знания: Внешние и внутренние факторы, влияющие на реализацию проектов или программ в РКП	1 балл (правильный ответ) 0 баллов (неправильный ответ)	- с выбором ответа: 7, 8, 9, 10

<sup>2</sup>Для проведения теоретического этапа экзамена используются следующие типы тестовых заданий: с выбором ответа; с открытым ответом; на установление соответствия; на установление последовательности. Типы заданий теоретического этапа экзамена выбираются разработчиками оценочных средств в зависимости от особенностей оцениваемой квалификации

Трудовая функция С/02.7 Необходимые знания: Методология проектной деятельности	1 балл (правильный ответ) 0 баллов (неправильный ответ)	- с выбором ответа: 11, 12
Трудовая функция С/03.7 Необходимые знания: Оценка затрат проекта, программы	1 балл (правильный ответ) 0 баллов (неправильный ответ)	- с выбором ответа: 13, 14, 15, 16 - с открытым вариантом ответа: 31, 32 - на установление соответствия: 36, 37 - на установление последовательности: 33, 34
Трудовая функция С/03.7 Необходимые знания: Показатели общей эффективности	1 балл (правильный ответ) 0 баллов (неправильный ответ)	- с выбором ответа: 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25 - на установление последовательности: 35
Трудовая функция С/03.7 Необходимые знания: Разработка бюджетов проекта	1 балл (правильный ответ) 0 баллов (неправильный ответ)	- с выбором ответа: 26, 27, 28
Трудовая функция С/03.7 Необходимые знания: Метод освоенного объема	1 балл (правильный ответ) 0 баллов (неправильный ответ)	- с выбором ответа: 29, 30 - на установление соответствия: 38, 39, 40

Общая информация по структуре заданий для теоретического этапа профессионального экзамена:

количество заданий с выбором ответа: 30;

количество с открытым вариантом ответа: 2;

количество заданий на установление последовательности: 3;

количество заданий на установление соответствия: 5;

время выполнения заданий для теоретического этапа экзамена: 150 минут.

6. Спецификация заданий для практического этапа профессионального экзамена

Трудовые функции, трудовые действия, умения в соответствии с требованиями к квалификации, на соответствие которым проводится оценка квалификации	Критерии оценки	Тип и количество заданий
1	2	3
<p>Трудовая функция С/03.7 Трудовые действия: Контроль целевого расходования средств по проектам, программам (включая затраты на обеспечение их качества) в РКП</p> <p>Трудовая функция С/03.7 Необходимые умения: Разрабатывать финансово-экономическую документацию в рамках реализации проектов и программ в РКП</p>	<p>Правильный расчёт величины капитальных затрат</p>	<p>Задание на выполнение трудовых функций, трудовых действий в модельных условиях - 1</p>
<p>Трудовая функция С/06.7 Трудовые действия: Проведение мероприятий по организации проектной деятельности для реализации изделий РКП</p> <p>Трудовая функция С/06.7 Необходимые умения: определять качество реализации инвестиционных решений в рамках проектов и программ в РКП, работе по новым методам</p>	<p>Качество мониторинга реализации работ по проектам и программам РКП</p>	<p>Задание на выполнение трудовых функций, трудовых действий в модельных условиях - 1</p>

7. Материально-техническое обеспечение оценочных мероприятий:

а) материально-технические ресурсы для обеспечения теоретического этапа профессионального экзамена:

Кабинет, оснащённый офисными столами, стульями компьютерами с

установленной операционной системой Windows, офисными программами и специальным программным комплексом для проведения теоретического экзамена, выход в интернет, принтер, канцелярские принадлежности (офисная бумага, ручки), нормативно-техническая документация и учебные пособия, указанные в перечне нормативных правовых и иных документов в комплекте оценочных средств.

(помещение, инвентарь, компьютерная техника и оргтехника, программное обеспечение, канцелярские принадлежности и другие)

б) материально-технические ресурсы для обеспечения практического этапа профессионального экзамена:

#### Практическое задание №1

- Выделенное помещение для 5-10 человек, отапливаемое, обеспеченное средствами кондиционирования;
- Персональное рабочее место (стол, стул) по числу соискателей;
- Персональное рабочее место (стол, стул) эксперта;
- Компьютеры по числу соискателей и экспертов с доступом в интернет, пакетом программ Microsoft и Open Office, принтер;
- Комплект материалов для экзаменатора;
- Пишущая ручка, калькулятор по числу соискателей;
- Чистая белая бумага формата А4 плотностью не менее 80 г/кв. м, не менее 10 листов на 1 соискателя;
- Видеокамера (для видеозаписи экзамена)
- Кулер с питьевой водой и одноразовыми стаканами.

---

(оборудование, инструмент, оснастка, материалы, средства индивидуальной защиты, экзаменационные образцы и другие)

#### Практическое задание №2

- Выделенное помещение для 5-10 человек, отапливаемое, обеспеченное средствами кондиционирования;
- Персональное рабочее место (стол, стул) по числу соискателей;
- Персональное рабочее место (стол, стул) эксперта;
- Компьютеры по числу соискателей и экспертов с доступом в интернет, пакетом программ Microsoft и Open Office и принтером;
- Комплект материалов для экзаменатора;
- Пишущая ручка, калькулятор по числу соискателей;
- Чистая белая бумага формата А4 плотностью не менее 80 г/кв. м, не менее 10 листов на 1 соискателя;
- Видеокамера (для видеозаписи экзамена)
- Кулер с питьевой водой и одноразовыми стаканами.

---

(оборудование, инструмент, оснастка, материалы, средства индивидуальной защиты, экзаменационные образцы и другие)

8. Кадровое обеспечение оценочных мероприятий:

8.1. Высшее образование – программы магистратуры, специалитета.

8.2. Опыт работы не менее 2 лет в должности, соответствующей обобщённой трудовой функции А «Разработка проекта или программы в Ракетно-космической промышленности», В «Управление проектом или программой в «Ракетно-космической промышленности» и/или С «Управление проектной деятельностью в Ракетно-космической промышленности»

8.3. Подтверждение прохождения обучения по ДПП, обеспечивающим освоение:

а) знаний:

- система управления проектами;
- нормативно-техническая документация в области управления проектами и программами в РКП;

- программные продукты: специализированное программное обеспечение по управлению проектами или программами, офисный пакет приложений для операционных систем;

- финансово-экономическое моделирование и оптимизация бизнес-процессов;

- финансовое моделирование.

б) умений

- анализировать проектные данные с учетом перспектив развития РКП;

- создавать план финансирования проекта или программы в РКП;

- применять программное обеспечение для управления проектом или программой в РКП;

- планировать ресурсы на проект или программу в РКП, определять нагрузку на ресурсы для достижения целей проекта или программы;

- оценивать риски при реализации проекта или программы в РКП и заполнять соответствующие формы;

- анализировать структуру работ подрядных организаций в соответствии с общей структурой декомпозиции работ проекта в РКП;

- готовить отчетную документацию для реализации проекта или программы в РКП.

в) трудовых действий:

- анализ требований заказчика к проекту для разработки паспорта проекта или программы в РКП;

- проработка технических концепций проекта или программы в РКП;

- выявление и анализ рисков проекта или программы в РКП;

- разработка проектной и рабочей документации на проект или программу в РКП;

- выявление, идентификация рисков проекта или программы в РКП;

- планирование ресурсов по согласованию с руководителями соответствующих функциональных подразделений для реализации проекта или программы в РКП;

- изучение документации на новое оборудование для входного контроля ПКИ в РКП;

- контроль выполнения работ по проекту на основе требований контракта (договора), технического задания, проектной, рабочей документации.

г) другие характеристики:

- поиск и реализация инновационных решений по коммерческой реализации проектов и программ;

- поиск и реализация предложений по внедрению цифровых технологий и решений в целях снижения энергетических и экономических затрат на реализацию проектов и программ;

- Поиск и реализация предложений по снижению нагрузки на окружающую среду.

Специалисты должны иметь подтверждение (свидетельство) прохождения обучения по ДПП, обеспечивающее освоение:

а) знаний:

- НПА в области независимой оценки квалификации и особенности их применения при проведении профессионального экзамена;

- нормативные правовые акты, регулирующие вид профессиональной деятельности и проверяемую квалификацию;

- методы оценки квалификации, определенные утверждённым Советом оценочным средством (оценочными средствами);

- требования и порядок проведения теоретической и практической части профессионального экзамена и документирования результатов оценки;

- порядок работы с персональными данными и информацией ограниченного использования (доступа).

б) умений:

- применять оценочные средства;

- анализировать полученную при проведении профессионального экзамена информацию, проводить экспертизу документов и материалов;

- проводить осмотр и экспертизу объектов, используемых при проведении профессионального экзамена;

- проводить наблюдение за ходом профессионального экзамена;

- принимать экспертные решения по оценке квалификации на основе критериев оценки, содержащихся в оценочных средствах;

- формулировать, обосновывать и документировать результаты профессионального экзамена;

- использовать информационно-коммуникационные технологии и программно-технические средства, необходимые для подготовки и оформления экспертной документации.

8.4. Подтверждение квалификации эксперта со стороны Совета по профессиональным квалификациям (при наличии) - не менее 2-х человек



8.5. Требования к членам квалификационной комиссии центра оценки квалификации должны соответствовать типовым требованиям, утверждённым Решением национального совета при Президенте Российской Федерации по профессиональным квалификациям (протокол от 20 мая 2015 года № 10).

Дополнительные требования: отсутствие ситуации конфликта интереса в отношении конкретных соискателей.

9. Требования безопасности к проведению оценочных мероприятий (при необходимости):

При принятии решения ЦОК о проведении оценочных мероприятий на территории предприятия, на котором работает претендент (экзаменуемый), проведение обязательного инструктажа по ОТ не требуется.

При проведении оценочных мероприятий на территории ЦОК или на территории предприятия, которое выбрал ЦОК для проведения экзамена, с претендентом (экзаменуемым) должен быть проведён вводный инструктаж по ОТ с записью в журнале проведения инструктажей по ОТ.

## **10. Задания для теоретического этапа профессионального экзамена:**

### **Задания с выбором одного или нескольких вариантов ответа**

**1. Реквизиты с какими данными НЕ наносятся на носители сведений, составляющих государственную тайну? (выберите правильный вариант ответа)**

- 1.1 Об органе власти, осуществляющей рассекречивание носителя
- 1.2 О степени секретности
- 1.3 О регистрационном номере
- 1.4 Об организации, осуществляющей засекречивание носителя
- 1.5 О дате и условии рассекречивания сведений

**2. На какой срок НЕ должно превышать засекречивание сведений, составляющих государственную тайну? (выберите правильный вариант ответа)**

- 2.1 20 лет
- 2.2 25 лет
- 2.3 30 лет
- 2.4 35 лет
- 2.5 40 лет

**3. В каких случаях допуск должностного лица или гражданина к государственной тайне может быть прекращён? (выберите все правильные варианты ответа)**

- 3.1 Расторжения с ними трудового договора
- 3.2 Однократного нарушения взятых обязательств
- 3.3 Возникновение обстоятельств для отказа
- 3.4 Уклонения от проверочных мероприятий
- 3.5 Наличие медицинских противопоказаний
- 3.6 Выявление угроз безопасности Российской Федерации
- 3.7 Постоянное проживание за границей

**4. Какие основания могут служить отказом должностному лицу в допуске к государственной тайне? (выберите все правильные варианты ответа)**

- 4.1 Расторжения с ними трудового договора
- 4.2 Однократного нарушения взятых обязательств
- 4.3 Возникновение обстоятельств для отказа
- 4.4 Уклонения от проверочных мероприятий
- 4.5 Наличие медицинских противопоказаний
- 4.6 Выявление угроз безопасности Российской Федерации
- 4.7 Постоянное проживание за границей

**5. На каких условиях организации выдаётся лицензия на проведение работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну? (выберите все правильные варианты ответа)**

- 5.1 Выполнение требований нормативных документов
- 5.2 Наличие в структуре подразделения по защите государственной тайне
- 5.3 Наличие сертифицированных средств защиты
- 5.4 Наличие специально подготовленных сотрудников
- 5.5 Выполнение требований локальных документов организации

**6. Какой срок проведения проверки обеспечения защиты государственной тайны в организации? (выберите правильный вариант ответа)**

- 6.1 Не более чем 10 рабочих дней со дня начала её проведения
- 6.2 Не более чем 20 рабочих дней со дня начала её проведения
- 6.3 Не более чем 30 рабочих дней со дня начала её проведения
- 6.4 Не более чем 40 рабочих дней со дня начала её проведения

**7. Какие факторы влияния на реализацию проекта НЕ относятся к основным? (выберите все правильные варианты ответа)**

- 7.1 Коммерческие
- 7.2 Рыночные
- 7.3 Экономические

- 7.4 Политические
- 7.5 Общественные
- 7.6 Научно-технические
- 7.7 Экологические

**8. Какие факторы влияния на реализацию проекта относятся к факторам ближнего окружения? (выберите все правильные варианты ответа)**

- 8.1 Личность ключевых стейкхолдеров
- 8.2 Корпоративная культура
- 8.3 Правила ведения проектной деятельности
- 8.4 Наличие обедов в социальном пакете
- 8.5 Требования по охране труда
- 8.6 Чемпионат мира по футболу
- 8.7 Рынок труда
- 8.8 Погодные условия

**9. Какие факторы влияния на реализацию проекта относятся к факторам дальнего окружения? (выберите все правильные варианты ответа)**

- 9.1 Личность ключевых стейкхолдеров
- 9.2 Корпоративная культура
- 9.3 Правила ведения проектной деятельности
- 9.4 Наличие обедов в социальном пакете
- 9.5 Требования по охране труда
- 9.6 Чемпионат мира по футболу
- 9.7 Рынок труда
- 9.8 Погодные условия

**10. Какие факторы относятся к внутренним в соответствии с ГОСТ 21500? (выберите все правильные варианты ответа)**

- 10.1 Стратегия
- 10.2 Технология
- 10.3 Культура
- 10.4 Менеджмент
- 10.5 Экология
- 10.6 Безопасность

**11. Какие этапы НЕ включает в себя методология управления проектами PRINCE2? (выберите все правильные варианты ответа)**

- 11.1 Определение требований
- 11.2 Тестирование и отладка

- 11.3 Эксплуатация и сопровождение
- 11.4 Руководство проектом
- 11.5 Управление созданием продукта
- 11.6 Управление границами этапов

**12. Какие этапы включает в себя традиционная (каскадная) методология управления проектами PRINCE2? (выберите все правильные варианты ответа)**

- 12.1 Определение требований
- 12.2 Тестирование и отладка
- 12.3 Эксплуатация и сопровождение
- 12.4 Руководство проектом
- 12.5 Управление созданием продукта
- 12.6 Управление границами этапов

**13. Схема какого метода для оценки затрат проекта изображена на рисунке 1? (выберите правильный вариант ответа)**

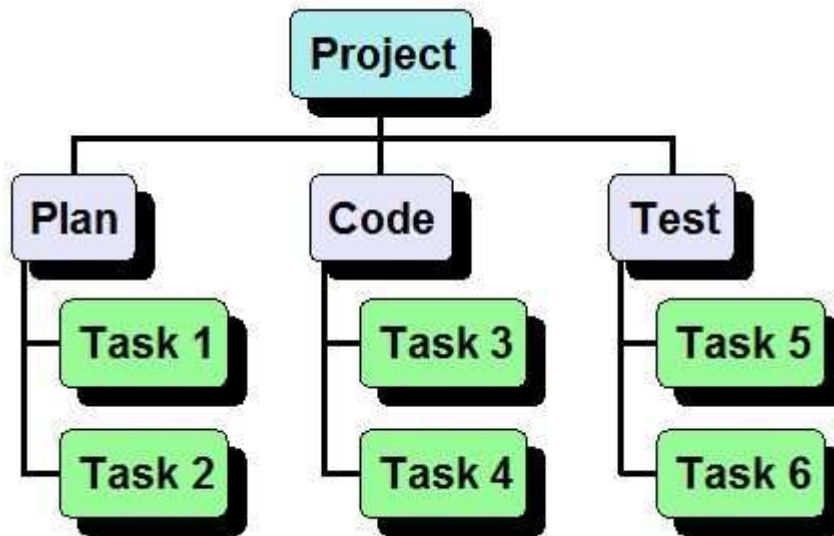


Рисунок 1

- 13.1 Метод «снизу-вверх»
- 13.2 Метод «сверху-вниз»
- 13.3 Метод по аналогу
- 13.4 Параметрическая оценка
- 13.5 Оценка по 3 пунктам

**14. На какие виды подразделяются затраты проекта? (выберите все правильные варианты ответа)**

- 14.1 Бюджетные
- 14.2 Фактические
- 14.3 Прогнозные
- 14.4 Собственные
- 14.5 Планируемые

**15. Какие типы стоимости оценочных работ существуют в проектном менеджменте? (выберите правильный вариант ответа)**

- 15.1 Грубая оценка
- 15.2 Бюджетная оценка
- 15.3 Точная оценка
- 15.4 Прогнозная оценка
- 15.5 Детальная оценка

**16. Прогнозирование стоимости по какому методу изображено на рисунке 2? (выберите правильный вариант ответа)**

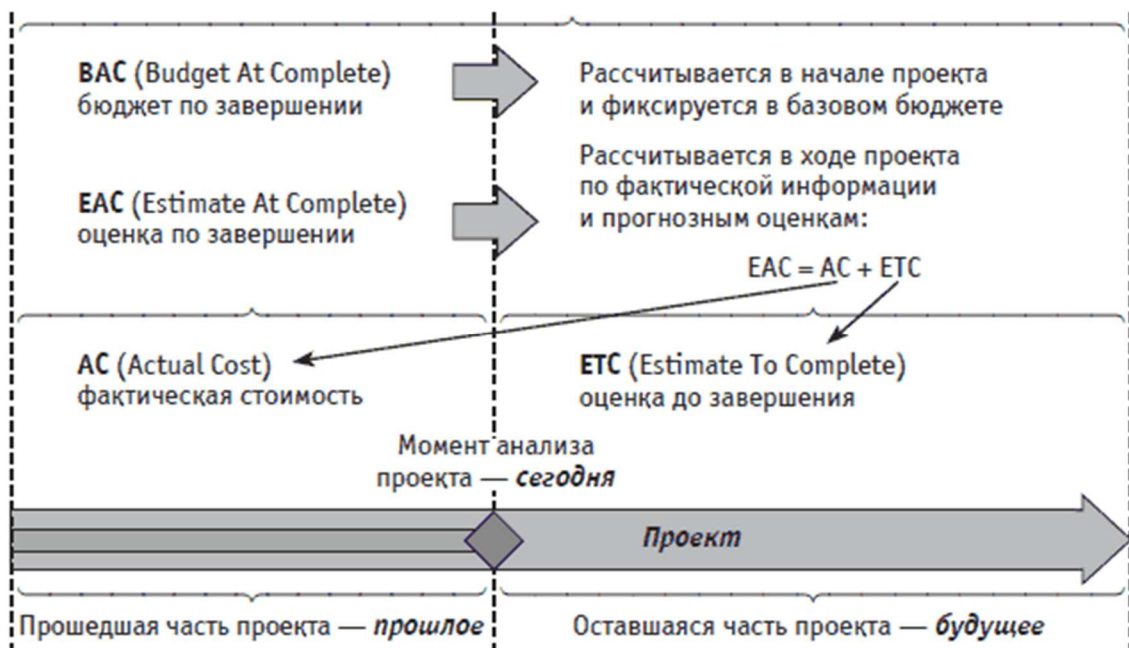


Рисунок 2

- 16.1 По методу освоенного объёма
- 16.2 По методу прогнозирования стоимости проекта
- 16.3 По методу анализа трендов и тенденций
- 16.4 По методу традиционного контроля стоимости

**17. Какую группу показателей НЕ включает в себя система показателей эффективности организации? (выберите правильный вариант ответа)**

- 17.1 Эффективность трудовой деятельности
- 17.2 Эффективность хозяйственной деятельности
- 17.3 Эффективность инвестиционной деятельности
- 17.4 Эффективность отдельных видов ресурсов
- 17.5 Эффективность производственной деятельности

**18. С помощью каких иерархических моделей должна описываться деятельность организации в соответствии с ГОСТ Р ИСО 22400-1? (выберите все правильные варианты ответа)**

- 18.1 Модели материальных активов
- 18.2 Функциональной модели
- 18.3 Модели используемого оборудования
- 18.4 Модели развития кадрового потенциала
- 18.5 Финансовой модели

**19. К какому типу НЕ принадлежит значение ключевых показателей эффективности (КРІ) в соответствии с ГОСТ Р ИСО 22400-1? (выберите правильный вариант ответа)**

- 19.1 Взаимодействие
- 19.2 Соотношение
- 19.3 Использование
- 19.4 Производительность
- 19.5 Эффективность

**20. Пример какой диаграммы действия элементов ключевых показателей эффективности (КРІ) изображена на рисунке 3 в соответствии с ГОСТ Р ИСО 22400-2? (выберите правильный вариант ответа)**

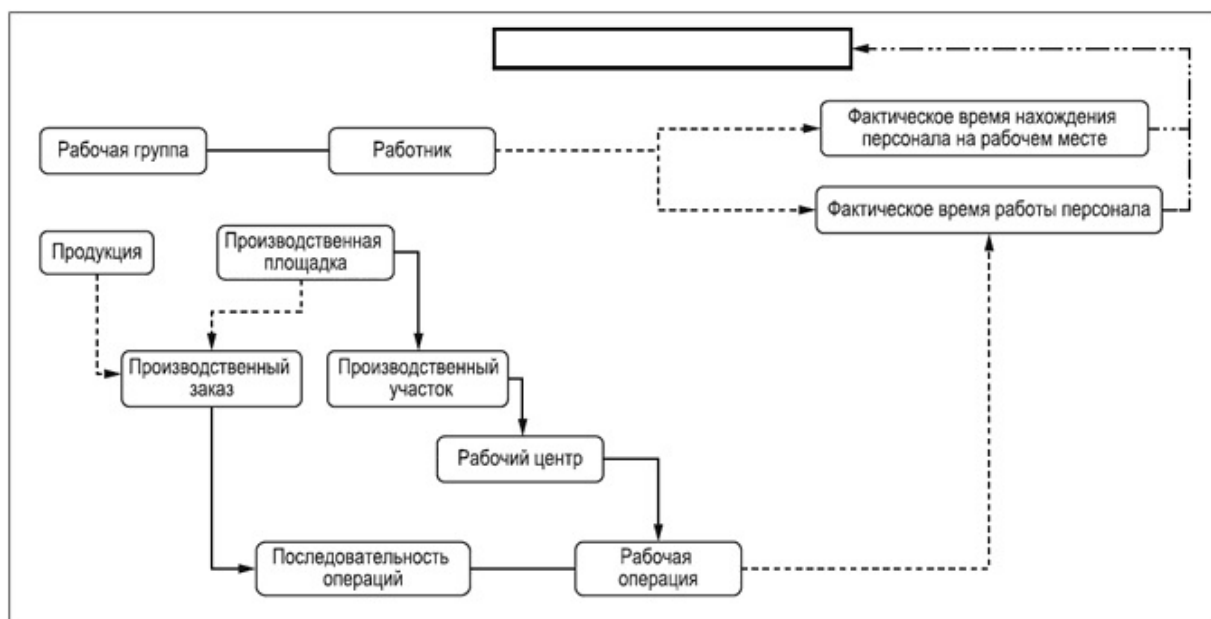


Рисунок 3

- 20.1 Производительность работника
- 20.2 Производительность
- 20.3 Эффективность размещения
- 20.4 Эффективность использования
- 20.5 Эксплуатационная готовность

**21. Пример какой диаграммы действия элементов ключевых показателей эффективности (KPI) изображена на рисунке 4 в соответствии с ГОСТ Р ИСО 22400-2? (выберите правильный вариант ответа)**

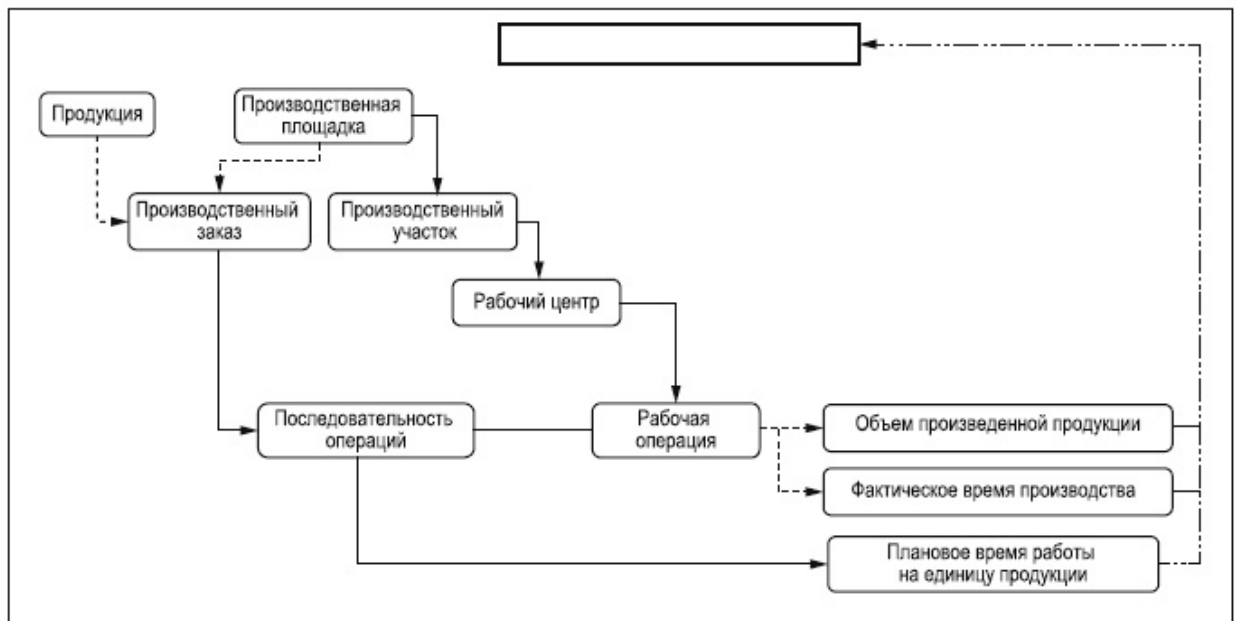


Рисунок 4

- 21.1 Эффективность
- 21.2 Производительность
- 21.3 Эффективность размещения
- 21.4 Эффективность использования
- 21.5 Эксплуатационная готовность
- 21.6 Коэффициент качества

**22. Пример какой диаграммы действия элементов ключевых показателей эффективности (KPI) изображена на рисунке 5 в соответствии с ГОСТ Р ИСО 22400-2? (выберите все правильные варианты ответа)**



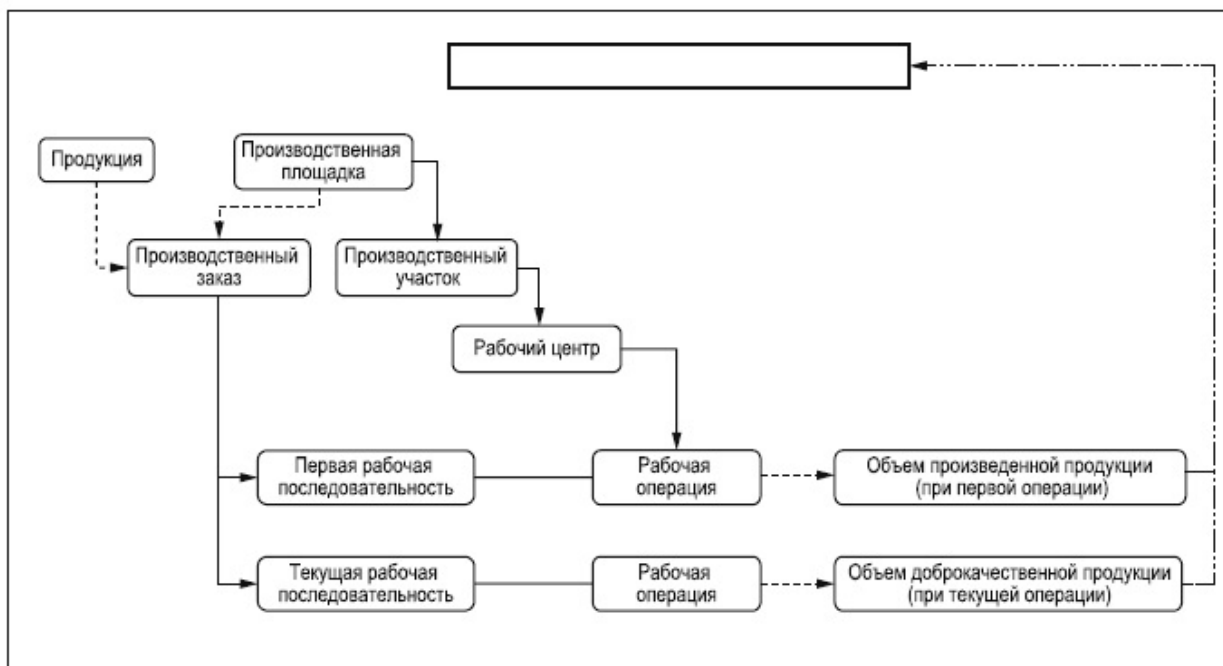


Рисунок 5

- 22.1 Коэффициент падения объема производства
- 22.2 Коэффициент производственного процесса
- 22.3 Коэффициент качества
- 22.4 Коэффициент производственных потерь
- 22.5 Коэффициент загрузки оборудования

**23. Какую пользу можно получить путём измерения и анализа KPI-показателей в соответствии с ГОСТ Р 57330? (выберите все правильные варианты ответа)**

- 23.1 Постановка целей
- 23.2 Планирование стратегий
- 23.3 Публикация результатов
- 23.4 Определение сильных мест
- 23.5 Сравнение работ
- 23.6 Оценка работ

**24. Какие критерии необходимо точно установить для внедрения системы KPI-показателей в организации в соответствии с ГОСТ Р 57330? (выберите все правильные варианты ответа)**

- 24.1 Данные для определения значений
- 24.2 Методы измерений
- 24.3 Необходимые инструменты измерения

- 24.4 Методы оценки
- 24.5 Необходимые инструменты контроля
- 24.6 Анализ использования значений

**25. На какие виды делятся показатели КРІ? (выберите все правильные варианты ответа)**

- 25.1 Запоздывающие
- 25.2 Опережающие
- 25.3 Прогнозирующие
- 25.4 Перспективные
- 25.5 Ускоряющие

**26. Какие затраты на ресурсы, обеспечивающие выполнение работ по проекту, относятся к операционным расходам проекта? (выберите все правильные варианты ответа)**

- 26.1 На приобретение материалов
- 26.2 На субподрядчиков
- 26.3 Оплата труда
- 26.4 Обучение сотрудников
- 26.5 Сертификация работ
- 26.6 Эксплуатация текущего оборудования
- 26.7 Организация выполнения проекта

**27. Какие затраты на ресурсы, обеспечивающие выполнение работ по проекту, относятся к управленческим расходам проекта? (выберите все правильные варианты ответа)**

- 27.1 На приобретение материалов
- 27.2 На субподрядчиков
- 27.3 Оплата труда
- 27.4 Обучение сотрудников
- 27.5 Сертификация работ
- 27.6 Эксплуатация текущего оборудования
- 27.7 Организация выполнения проекта

**28. Какие сведения необходимы для составления проектов бюджета? (выберите все правильные варианты ответа)**

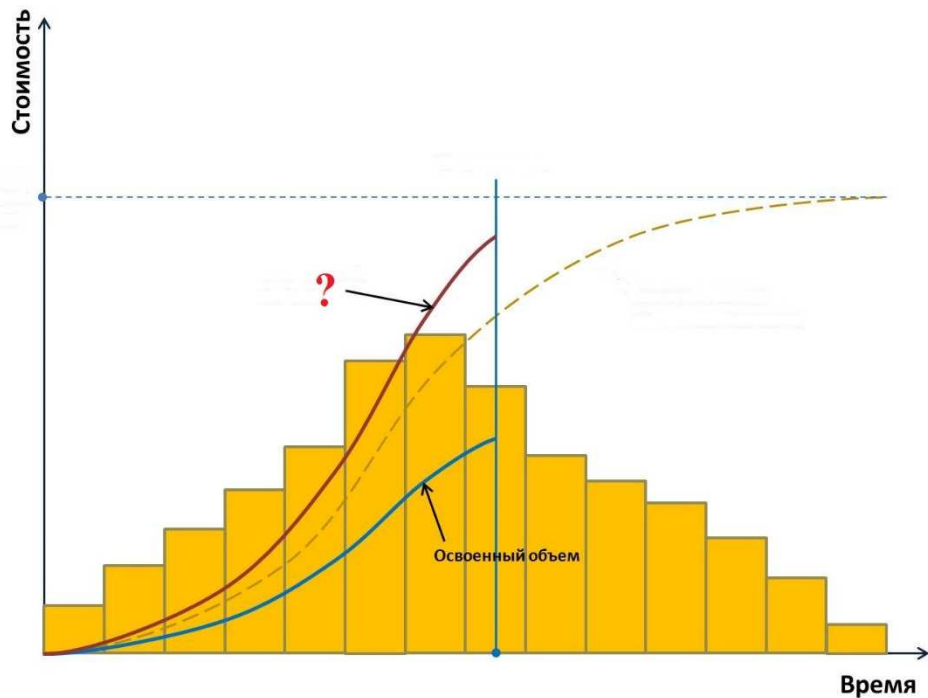
- 28.1 Оценка стоимости работ
- 28.2 Базис оценки
- 28.3 Ограничения проектов
- 28.4 Календарь ресурсов
- 28.5 Оценка ожидаемых затрат

## 28.6 Прогноз прибыли от проекта

**29. Какой показатель, рассчитываемый на основе освоенного объёма, НЕ относится к простейшим? (выберите правильный вариант ответа)**

- 29.1 Показатель прогнозируемых расходов
- 29.2 Показатель отклонения по срокам
- 29.3 Показатель отклонения по стоимости
- 29.4 Индекс выполнения сроков
- 29.5 Индекс выполнения стоимости

**30. Какое наименование у кривой графика метода освоенного объёма, изображённого под вопросительным знаком вопроса на рисунке 6? (выберите правильный вариант ответа)**



- 30.1 Фактические затраты
- 30.2 Планируемые затраты
- 30.3 Плановая стоимость проекта
- 30.4 Плановый объём
- 30.5 Отчётная дата

**Задание с открытым вариантом ответа**

**31. Как называется важность, значимость, польза, полезность какой-либо вещи, предмета, объекта, в том числе с точки зрения её целесообразности, денежного выражения и т.д.».**

**(ответ дайте в именительном падеже, единственном числе и с большой буквы без пробелов и знаков препинания в конце слова)**

**\_\_\_\_\_ - важность, значимость, польза, полезность какой-либо вещи, предмета, объекта, в том числе с точки зрения её целесообразности, денежного выражения и т.д.**

**32. Как называется процесс формирования, согласования, утверждения бюджета, контроль за его исполнением и санкционированными изменениями в случае необходимости».**

**(ответ дайте в именительном падеже, единственном числе и с большой буквы без пробелов и знаков препинания в конце слова)**

**\_\_\_\_\_ - процесс формирования, согласования, утверждения бюджета, контроль за его исполнением и санкционированными изменениями в случае необходимости.**

### **Задания на установление правильной последовательности**

**33. Из представленного перечня выберите и создайте правильный вариант последовательности, соответствующей технике оценки затрат проекта (ответ представьте в виде, например, 33.1, 33.2, 33.3, 33.4)**

- 33.1 определение потребностей работы в ресурсах
- 33.2 разработка сетевой модели
- 33.3 разработка структуры разбиения работ
- 33.4 оценка затрат в разрезе структуры разбиения работ
- 33.5 оценка затрат для каждого элемента структуры разбиения работ
- 33.6 согласование базовых затрат с высшим уровнем управления
- 33.7 разработка схемы линейной ответственности
- 33.8 разработка детальных графиков
- 33.9 формирование суммарного отчета по затратам
- 33.10 включение результатов оценки затрат в документы проекта

**34. Из представленного перечня выберите и создайте правильный вариант алгоритма разработки бюджета проекта (ответ представьте в виде, например, 34.1, 34.2, 34.3, 34.4)**

- 34.1 определение состава работ
- 34.2 оценка трудозатрат работ
- 34.3 оценка необходимых ресурсов для выполнения работ
- 34.4 оценка стоимости работ (с учётом стоимости ресурсов)
- 34.5 разработка смет

- 34.6 расчёт оптимизации бюджета
- 34.7 фиксация базового (исходного) документа

**35. Из представленного перечня выберите и создайте правильный вариант алгоритма разработки системы КРІ «с нуля» (ответ представьте в виде, например, 34.1, 34.2, 34.3, 34.4)**

- 35.1 выбор методологии реализации проекта создания системы КРІ
- 35.2 формируется структура главных сфер деятельности организации с выбором приоритета
- 35.3 изучение методологии целеполагания, которая будет использоваться при постановке целей
- 35.4 разработка плана действий
- 35.5 проверка плана действий на выполнимость
- 35.6 формирование перечня КРІ с назначением ответственных сотрудников за конкретные КРІ
- 35.7 формирование/актуализация мотивационных листов

### **Задания на установление соответствия**

**36. Какому методу оценки из колонки «А» соответствует описание из в колонки «Б»?**

**Каждый элемент из колонки «А» может быть использован один, несколько раз или не использован вообще.**

**(ответ представьте в виде 1а, 2б, 3в и т.д.)**

<b>А</b>		<b>Б</b>	
<b>Метод оценки</b>		<b>Описание</b>	
1.	Параметрическая оценка	а)	Наличие оценок объёмов работ и нормативной стоимости отдельных элементов работ. Применяется на любых этапах проекта. Точность зависит от точности оценок объёмов работ и их нормативной стоимости
2.	Оценка по аналогам	б)	Недостаток детальной информации. Применяется на ранних фазах проекта
3.	Оценка «снизу-вверх»	в)	Необходимость в уточнённой оценке стоимости. Повторная оценка стоимости. Рекомендуется для фазы детального планирования

4.	Анализ предложений исполнителей	г)	Закупка оборудования у поставщиков. Организация тендера. Наличие возможности выполнить работы силами внешних организаций
5.	Оценка «сверху-вниз»	д)	Необходимость быстрой укрупнённой оценки стоимости. Применяется для фазы замысла (идеи) проекта
6.	Параллельная оценка		
7.	Количественная оценка		
8.	Конкурсная оценка		

**37. Какой фазе проекта из колонки «А» относится вид бюджета из колонки «Б» в соответствии с ГОСТ Р 58771?**

**Каждый элемент из колонки «Б» может быть использован один, несколько раз или не использован вообще.**

**(ответ представьте в виде 1а, 2б,3в и т.д.)**

А		Б	
Фаза проекта		Вид бюджета	
1.	Разработка концепции проекта	а)	Бюджетные ожидания
2.	Обоснование инвестиций	б)	Предварительный
3.	Тактико-экономическое обоснование и бизнес-план	в)	Уточнённый
4.	Тендеры и заключение договоров	г)	Базовая
5.	Разработка рабочей документации	д)	Текущий
6.	Реализация проекта	е)	Фактический
7.	Сдача объекта и эксплуатация		
8.	Завершение проекта		

**38. Какие методы детального анализа опасностей из колонки «Б» соответствуют своему типу анализа в колонке «А» в соответствии с ГОСТ Р 51901.23?**

**Каждый элемент из колонки «Б» может быть использован один, несколько раз или не использован вообще.**

(ответ представьте в виде 1а, 2б, 3в и т.д.)

А		Б	
Тип анализа		Метод	
1.	Описательный	а)	Анализ распределения опасностей
2.	Эвристический	б)	Анализ активности опасностей
3.	Статистический	в)	Анализ предвестников опасностей
4.	Детерминированный	г)	Комбинированная карта качественных характеристик
		д)	Анализ частоты и диапазона вероятности
		е)	Анализ факторов безопасности

**39. Какое описание и применение из колонки «Б» соответствует своему дополнительному методу, используемому при анализе риска, из колонки «А» в соответствии с ГОСТ Р 51901.1?**

**Каждый элемент из колонки «А» может быть использован один, несколько раз или не использован вообще.**

(ответ представьте в виде 1а, 2б, 3в и т.д.)

А		Б	
Дополнительный метод		Описание и применение	
1.	Классификация групп риска по категориям	а)	Классификация видов риска по категориям в порядке приоритетности групп риска
2.	Ведомости проверок	б)	Составление перечней типовых опасных веществ и/или источников потенциальных аварий, которые нуждаются в рассмотрении. С их помощью можно оценивать соответствие законам и стандартам
3.	Общий анализ отказов	в)	Метод, предназначенный для определения того, возможен ли случайный отказ (авария) ряда различных частей или компонентов в рамках системы, и оценки его вероятного суммарного эффекта
4.	Модели описания последствий	г)	Оценка воздействия события на людей, имущество или окружающую среду. Используются как упрощенные аналитические подходы, так и

			сложные компьютерные модели
5.	Метод Делфи	д)	Способ комбинирования экспертных оценок, которые могут обеспечить проведение анализа частоты, моделирования последствий и/или оценивания риска
		е)	Совокупность приемов по идентификации/оценке опасности, которые могут быть использованы для ранжирования различных вариантов системы и определения менее опасных вариантов
		ж)	Совокупность приемов анализа частоты, в которых используется модель системы для оценки вариаций в исходных условиях и допущениях
		з)	Способ оценки и ранжирования совокупности рисков путем попарного сравнения

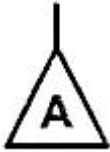
**40. Какая функция из колонки «Б» соответствует графическому изображению в колонке «А» в соответствии с ГОСТ Р 51901.1?**

**Каждый элемент из колонки «Б» может быть использован один, несколько раз или не использован вообще.**

**(ответ представьте в виде 1а, 2б,3в и т.д.)**

А		Б	
Символ		Функция	
1.		а	Блок описания события
2.		б	Базовое событие
3.		в	Переключатель И
4.		г	Переключатель ИЛИ



5.		д	Вход в блок
		е	Выход в событие
		ж	Переключатель ИЛ
		з	Конечное событие

11. Критерии оценки (ключи к заданиям), правила обработки результатов теоретического этапа профессионального экзамена и принятия решения о допуске (отказе в допуске) к практическому этапу профессионального экзамена:

№ задания	Правильные варианты ответа, модельные ответы и (или) критерии оценки	Вес или баллы, начисляемые за правильно выполненное задание
1	1.1	1
2	2.3	1
3	3.1, 3.2, 3.3	1
4	4.4, 4.5, 4.6, 4.7	1
5	5.1, 5.2, 5.3, 5.4	1
6	6.3	1
7	7.1, 7.2	1
8	8.1, 8.2, 8.3, 8.4	1
9	9.5, 9.6, 9.7, 9.8	1
10	10.1, 10.2, 10.3, 10.4	1
11	11.1, 11.2, 11.3	1
12	12.4, 12.5, 12.6	1
13	13.1	1
14	14.1, 14.2	1
15	15.1, 15.2, 15.3	1
16	16.1	1
17	17.1	1
18	18.1, 18.2, 18.3	1
19	19.1	1
20	20.1	1
21	21.1	1
22	22.1	1
23	23.1, 23.2, 23.3	1
24	24.1, 24.2, 24.3	1
25	25.1, 25.2	1
26	26.1, 26.2, 26.3	1
27	27.4, 27.5, 27.6, 27.7	1

№ задания	Правильные варианты ответа, модельные ответы и (или) критерии оценки	Вес или баллы, начисляемые за правильно выполненное задание
28	28.1, 28.2, 28.3, 28.4	1
29	29.1	1
30	30.1	1
31	Ценность	1
32	Бюджетирование	1
33	33.1, 33.2, 33.3, 33.4, 33.5, 33.6, 33.7, 33.8, 33.9, 33.10	1
34	34.1, 34.2, 34.3, 34.4, 34.5, 34.5, 34.6, 34.7	1
35	35.1, 35.2, 35.3, 35.4, 35.5, 35.7, 35.8	1
36	1а, 2б, 3в, 4г, 5д, 6е	1
37	1а, 2б, 3б, 4в, 5г, 6д, 7д, 8е	1
38	1а, 1б, 2в, 2г, 3д, 4е	1
39	1а, 2б, 3в, 4г, 5д	1
40	1а, 2б, 3в, 4г, 5д	1

Вариант соискателя формируется из случайно подбираемых заданий в соответствии со спецификацией. Всего 40 заданий. Вариант соискателя содержит 40 заданий. Баллы, полученные за выполненное задание, суммируются. Максимальное количество баллов – 40.

Решение о допуске к практическому этапу экзамена принимается при условии достижения набранной суммы баллов от 35 и более.

12. Задания для практического этапа профессионального экзамена:

а) задание на выполнение трудовых функций, трудовых действий в реальных или модельных условиях:

трудовая функция: С/03.7 Управление стоимостью проектов, программ в РКП

трудовое действие: контроль целевого расходования средств по проектам, программам (включая затраты на обеспечение их качества) в РКП

необходимое умение: разрабатывать финансово-экономическую документацию в рамках реализации проектов и программ в РКП

(заполняется, если предусмотрена оценка трудовых действий)

Задание: построить финансовый план (баланс доходов и расходов) предприятия, исходя из следующих данных:

№	Наименование показателей	Данные
1	Среднегодовая стоимость основных производственных фондов, тыс. руб.	67 000

2	Средняя норма амортизации, %	3,1
3	Отчисления от амортизационных отчислений в фонд накопления (в % от суммы амортизации)	10
4	Прибыль на развитие предприятия, тыс. руб.	1 412
5	Спонсорские взносы (на развитие предприятия), тыс. руб.	400
6	Целевое финансирование (на развитие предприятия), тыс. руб.	500

### Формула для решения практического задания

Величина амортизационных отчислений определяется по формуле:

$$A_0 = C_{\text{опф}} \times H_{\text{ср}}$$

$C_{\text{опф}}$  – среднегодовая стоимость основных производственных фондов, тыс. руб.

$H_{\text{ср}}$  – средняя норма амортизации, %

Величина суммы амортизации, направляемой в инвестиционный фонд организации, определяется по формуле:

$$A_{\text{инв}} = A_0 \times O_a$$

$O_a$  – отчисления от амортизационных отчислений в фонд накопления (в % от суммы амортизации)

Величина амортизации, остающейся в организации, определяется по формуле:

$$A_{\text{ост}} = A_0 - A_{\text{инв}}$$

Величина капитальных затрат рассчитывается по формуле:

$$K_{\text{затр}} = A_{\text{ост}} + P_{\text{на развитие}} + C_{\text{на развитие}} + Ц_{\text{на развитие}}$$

$P_{\text{на развитие}}$  - прибыль на развитие предприятия, тыс. руб.

$C_{\text{на развитие}}$  - спонсорские взносы (на развитие предприятия)

$Ц_{\text{на развитие}}$  - Целевое финансирование (на развитие предприятия)

---

(формулировка задания)

условия выполнения задания: рассчитать величину капитальных затрат.

место выполнения задания: ЦОК

максимальное время выполнения задания (как правило, не более 6 часов): 30  
МИН

(мин./час.)

критерии оценки: правильный расчёт величины капитальных затрат

Решение:

1. Рассчитывается величина амортизационных отчислений:

$$A_o = 67\,000 * 3,1\% = 2\,077 \text{ тыс. руб.}$$

2. Рассчитывается величина суммы амортизации, направляемой в инвестиционный фонд организации:

$$A_{\text{инв}} = 2\,077 \times 10\% = 207,7 \text{ тыс. руб.}$$

3. Рассчитывается величина амортизации, остающейся в организации:

$$A_{\text{ост}} = 2\,077 - 207,7 = 1\,869,3$$

4. Рассчитывается величина капитальных затрат:

$$K_{\text{затр}} = 1\,869,3 + 1\,412 + 400 + 500 = 4\,181,3 \text{ тыс. руб.}$$

**Ответ: Величина капитальных затрат составляет 4 181,3 тыс. руб.**

Вариант оформления:

ЗАДАНИЕ НА ВЫПОЛНЕНИЕ ТРУДОВЫХ ФУНКЦИЙ, ТРУДОВЫХ ДЕЙСТВИЙ В  
РЕАЛЬНЫХ ИЛИ МОДЕЛЬНЫХ УСЛОВИЯХ

Задание: построить финансовый план (баланс доходов и расходов) предприятия, исходя из следующих данных:

№	Наименование показателей	Данные
1	Среднегодовая стоимость основных производственных фондов, тыс. руб.	67 000
2	Средняя норма амортизации, %	3,1
3	Отчисления от амортизационных отчислений в фонд накопления (в % от суммы амортизации)	10
4	Прибыль на развитие предприятия, тыс. руб.	1 412
5	Спонсорские взносы (на развитие предприятия)	400
6	Целевое финансирование (на развитие предприятия)	500

### Формула для решения практического задания

Величина амортизационных отчислений определяется по формуле:

$$A_o = C_{\text{опф}} \times H_{\text{ср}}$$

$C_{\text{опф}}$  – среднегодовая стоимость основных производственных фондов, тыс. руб.

$H_{\text{ср}}$  – средняя норма амортизации, %

Величина суммы амортизации, направляемой в инвестиционный фонд организации, определяется по формуле:

$$A_{\text{инв}} = A_o \times O_a$$

$O_a$  – отчисления от амортизационных отчислений в фонд накопления (в % от суммы амортизации)

Величина амортизации, остающейся в организации, определяется по формуле:

$$A_{\text{ост}} = A_o - A_{\text{инв}}$$

Величина капитальных затрат рассчитывается по формуле:

$$K_{\text{затр}} = A_{\text{ост}} + П_{\text{на развитие}} + C_{\text{на развитие}} + Ц_{\text{на развитие}}$$

$П_{\text{на развитие}}$  - прибыль на развитие предприятия, тыс. руб.

$C_{\text{на развитие}}$  - спонсорские взносы (на развитие предприятия)

$Ц_{\text{на развитие}}$  - Целевое финансирование (на развитие предприятия)

Обобщенная формулировка задания, на базе которого могут разрабатываться варианты путем видоизменения предмета, материалов, технологий и прочих условий задачи

Трудовые функции, трудовые действия, умения в соответствии с требованиями к квалификации, на соответствие которым проводится оценка квалификации	Критерии оценки
1	2
Трудовая функция С/03.7 Трудовые действия: контроль целевого расходования средств по проектам, программам (включая затраты на обеспечение их качества) в РКП  Трудовая функция С/03.7 Необходимые умения: разрабатывать финансово-экономическую документацию в рамках реализации проектов и программ в РКП	Правильный расчёт величины капитальных затрат

Рассчитать величину капитальных затрат.

Условия выполнения задания

1. Место (время) выполнения задания ЦОК
2. Максимальное время выполнения задания: 30 мин мин./час.
3. Вы можете воспользоваться (указать используемое оборудование (инвентарь), расходные материалы, литературу и другие источники, информационно-коммуникационные технологии и

проч.) Рабочий стол, оснащённый компьютером с установленной операционной системой Windows, стул, офисными программами Microsoft Office, выход в интернет, принтер, канцелярские принадлежности (офисная бумага, ручки), калькулятор.

б) задание на выполнение трудовых функций, трудовых действий в реальных или модельных условиях:

трудовая функция: С/06.7 Принятие инвестиционных решений по проектам и программам, инициируемым в РКП

трудовые действия: проведение мероприятий по организации проектной деятельности для реализации изделий РКП

необходимые умения: определять качество реализации инвестиционных решений в рамках проектов и программ в РКП

(заполняется, если предусмотрена оценка трудовых действий)

задание: рассчитать обобщающие показатели эффективности деятельности предприятия за год на основе следующих данных:

- выручка предприятия составила 69 300 тыс. руб.;
- фонд заработной платы составил 6 125 тыс. руб.
- средняя стоимость основных производственных фондов составила 1 540 тыс. руб., средняя стоимость оборотных средств – 3 390 тыс. руб., коэффициент производительности труда – 0,5;
- прибыль до налогообложения составила 24 170 тыс. руб.

### **Формула для решения практического задания**

Показатель эффективности использования потенциала предприятия определяется по формуле:

$$\mathcal{E}_п = \frac{V_{\text{общ}}}{\Phi_{\text{зп}} + (C_{\text{пф}} + C_{\text{ос}}) \times K_{\text{пт}}}$$

$V_{\text{общ}}$  – общая выручка предприятия, тыс. руб.

$\Phi_{\text{зп}}$  – фонд заработной платы предприятия, тыс. руб.

$C_{\text{пф}}$  – средняя стоимость основных производственных фондов предприятия, тыс. руб.

$C_{\text{ос}}$  – средняя стоимость оборотных средств предприятия, тыс. руб.

$K_{\text{пт}}$  – коэффициент производительности труда

Показатель эффективности использования потенциала предприятия определяется по формуле:

$$\mathcal{E}_ф = \frac{\Pi_{\text{дон}}}{\Phi_{\text{зп}} + (C_{\text{пф}} + C_{\text{ос}}) \times K_{\text{пт}}}$$

$\Pi_{\text{дон}}$  – прибыль до налогообложения, тыс. руб.

Зарплатоотдача рассчитывается по формуле:

$$K_3 = \frac{B_{\text{общ}}}{\Phi_{\text{зп}}}$$

Показатель экономической эффективности хозяйственной деятельности предприятия определяется по формуле:

$$\mathcal{E}_{\text{эф}} = \sqrt[3]{\mathcal{E}_{\text{п}} + \mathcal{E}_{\text{ф}} + K_3}$$

---

(формулировка задания)

условия выполнения задания: рассчитать показатель экономической эффективности хозяйственной деятельности предприятия (ответ привести до сотых).

место выполнения задания: ЦОК;

максимальное время выполнения задания (как правило, не более 6 часов): 30 мин;

---

(мин./час.)

критерии оценки: правильность расчёта обобщающих показателей эффективности деятельности предприятия за год

Решение:

1. Рассчитывается показатель эффективности использования потенциала предприятия:

$$\mathcal{E}_{\text{п}} = \frac{69\,300}{6\,125 + (1\,540 + 3\,390) \times 0,5} = 8,07 \text{ тыс. руб.}$$

2. Рассчитывается показатель эффективности использования потенциала предприятия:

$$\mathcal{E}_{\text{ф}} = \frac{24\,170}{6\,125 + (1\,540 + 3\,390) \times 0,5} = 2,81 \text{ тыс. руб.}$$

3. Рассчитывается зарплатоотдача:

$$K_3 = \frac{69\,300}{6\,125} = 11,3 \text{ руб.}$$

4. Определяется показатель экономической эффективности хозяйственной деятельности предприятия:

$$\mathcal{E}_{\text{эф}} = \sqrt[3]{8,07 + 2,81 + 11,3} = 6,35 \text{ тыс. руб.}$$

**Ответ: показатель экономической эффективности хозяйственной деятельности предприятия составляет 6,35 тыс. руб.**

Вариант оформления:

задание: рассчитать обобщающие показатели эффективности деятельности предприятия за год на основе следующих данных:

- выручка предприятия составила 69 300 тыс. руб.;
- фонд заработной платы составил 6 125 тыс. руб.
- средняя стоимость основных производственных фондов составила 1 540 тыс. руб., средняя стоимость оборотных средств – 3 390 тыс. руб., коэффициент производительности труда – 0,5;
- прибыль до налогообложения составила 24 170 тыс. руб.

Обобщенная формулировка задания, на базе которого могут разрабатываться варианты путем видоизменения предмета, материалов, технологий и прочих условий задачи

Трудовые функции, трудовые действия, умения в соответствии с требованиями к квалификации, на соответствие которым проводится оценка квалификации	Критерии оценки
1	2
<p>Трудовая функция С/06.7 Трудовые действия: Проведение мероприятий по организации проектной деятельности для реализации изделий РКП</p> <p>Трудовая функция С/06.7 Необходимые умения: Определять качество реализации инвестиционных решений в рамках проектов и программ в РКП</p>	<p>Качество мониторинга реализации работ по проектам и программам РКП</p>

Рассчитать показатель экономической эффективности хозяйственной деятельности предприятия (ответ привести до сотых).

Условия выполнения задания

1. Место (время) выполнения задания ЦОК
2. Максимальное время выполнения задания: 30 мин мин./час.
3. Вы можете воспользоваться (указать используемое оборудование (инвентарь), расходные материалы, литературу и другие источники, информационно-коммуникационные технологии и проч.) Рабочий стол, оснащённый компьютером с установленной операционной системой Windows, стул, офисными программами Microsoft Office, выход в интернет, принтер, канцелярские принадлежности (офисная бумага, ручки), калькулятор.

13. Правила обработки результатов профессионального экзамена и принятия решения о соответствии квалификации соискателя требованиям к квалификации:



Правила обработки результатов профессионального экзамена и принятия решения о соответствии квалификации соискателя требованиям к квалификации: «Специалист по управлению проектной деятельностью в ракетно-космической промышленности» (7 уровень квалификации)

(наименование квалификации)

принимается при 35 и более положительных ответах на теоретическом этапе профессионального экзамена и при одновременном выполнении всех критериев оценки к заданиям практической части профессионального экзамена категории.

(указывается, при каких результатах выполнения задания профессиональный экзамен считается пройденным)

14. Перечень нормативных правовых и иных документов, использованных при подготовке комплекта оценочных средств (при наличии):

14.1 Закон РФ «О государственной тайне» от 21.07.1993 N5485-1

14.2 ГОСТ 21500-2014 «Руководство по проектному менеджменту»

14.3 ГОСТ Р 51901.1-2002 Менеджмент риска. Анализ риска технологических систем

14.4 ГОСТ Р 51901.23-2012 Менеджмент риска. Реестр риска. Руководство по оценке риска опасных событий для включения в реестр риска

14.5 ГОСТ Р 57330-2016 Системы промышленной автоматизации и интеграция. Системы технического обслуживания и ремонта. Ключевые показатели эффективности

14.6 ГОСТ Р ИСО 22400-1-2016 «Системы промышленной автоматизации и интеграция. Открытые технические словари и их применение к основным данным. Часть 1. Общие сведения и основополагающие принципы»

14.7 ГОСТ Р ИСО 22400-2-2019 «Системы промышленной автоматизации и интеграция. Ключевые технико-экономические показатели (KPIs) для управления производственными операциями. Часть 2. Определения и описания»